

Capacity building through innovation

ENAP

National School of
Public Administration



Board of Directors

ENAP



1

2

3

1

Strategic *Consolidation*

1

2

3

Consolidating Education in Government

Esaf



Enap



The two largest federal schools were **merged**.

Scenario in
2019

31

Schools in
Federal
Administration



Scenario in
2021

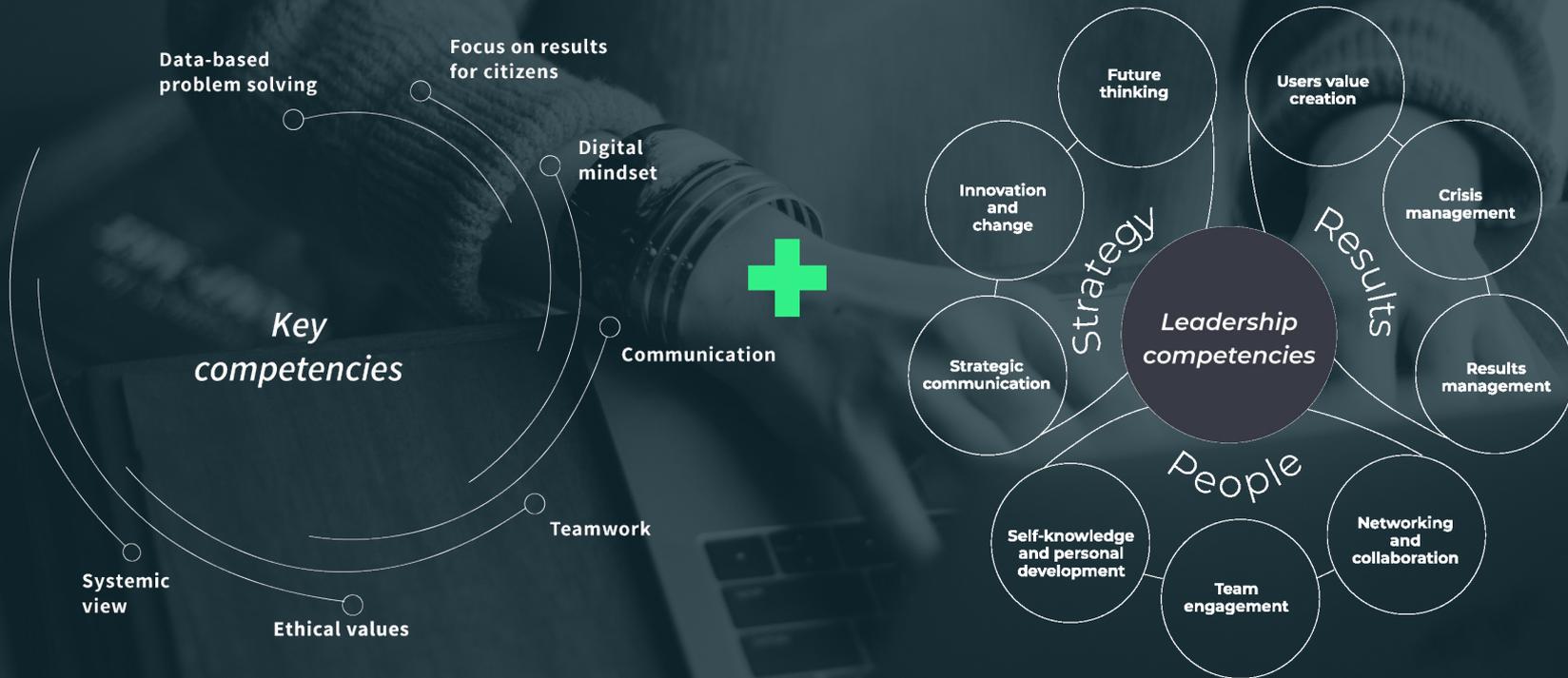
14

Schools in Federal
Administration

1

2

3

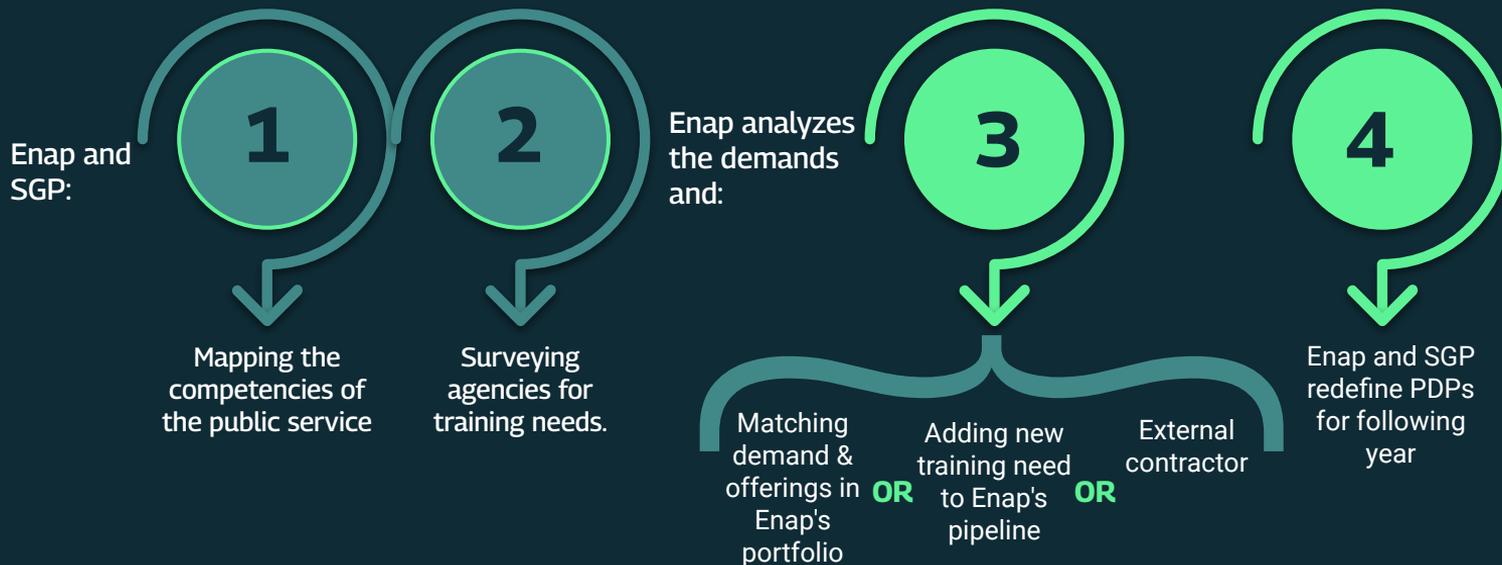


1

National Personnel Development Plan

2

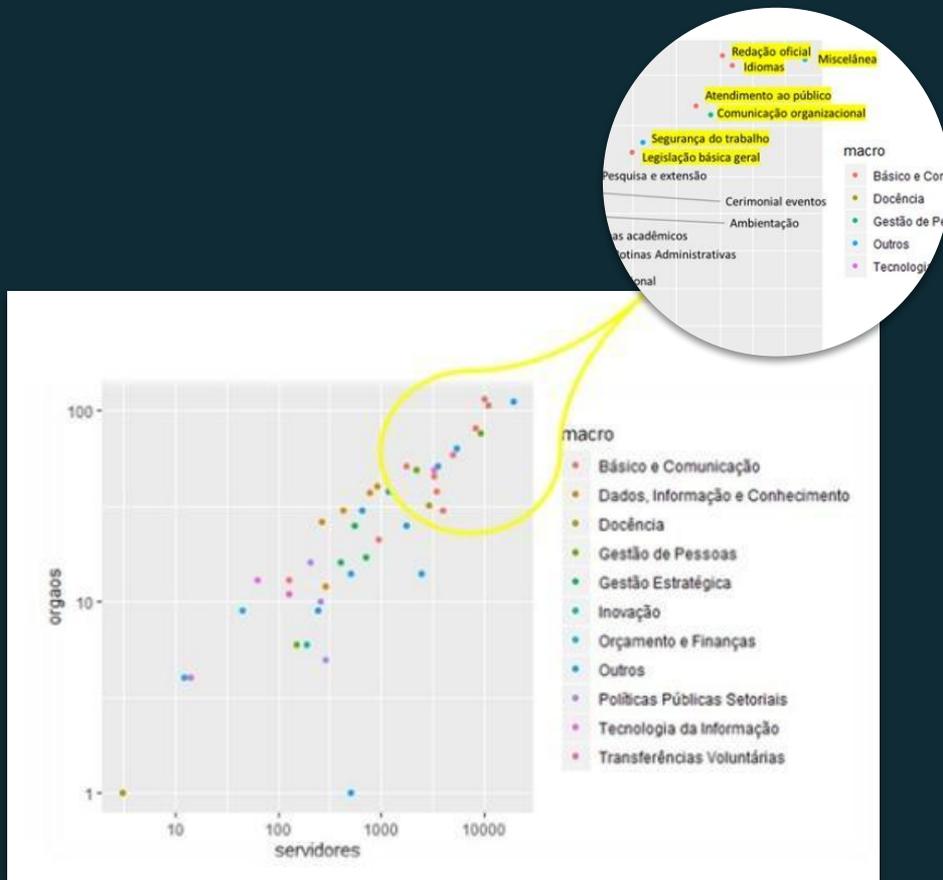
3



1

2

3





Perguntas Transversais da Avaliação de Reação

715

Cursos

408,137

Respondentes

9.20

Média Global

9.20

Média Experiência

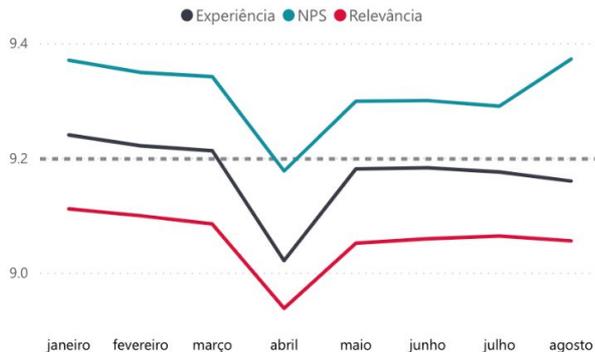
9.32

Média NPS

9.08

Média Relevância

Média Mensal



Critério de Avaliação

- Experiência
- NPS
- Relevância

Período de Análise

1/1/2022 8/29/2022

Sistema de Origem

- EVG
- SUAP

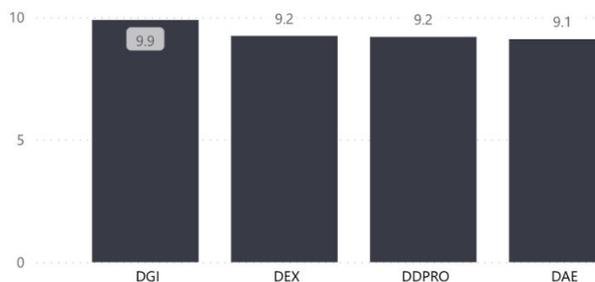
Diretoria

- DAE
- DDPRO
- DEX
- DGI
- GNOVA

Categoria da Ação

- Altos Executivos
- Bootcamp
- Desenvolvimento Profissi...
- Especialização
- PDP - Plano de Desenvol...
- Servidores públicos de ca...

Média por Diretoria



Ação	Turma	Alunos Matriculados	Formulários Respondidos	Nota Média	Desvio Padrão
Sistema Eletrônico de Informações - SEI! USAR	Turma MAI/2022	12,389	4,457	8.85	1.77
Introdução à Libras	Turma MAI/2022	10,521	2,279	9.40	1.29
Sistema Eletrônico de Informações - SEI! USAR	Turma FEV/2022	9,841	3,475	9.15	1.44
Sistema Eletrônico de Informações - SEI! USAR	Turma JUN/2022	9,609	3,686	8.87	1.73
Boas Práticas de Manipulação em Serviços de Alimentação	Turma FEV/2022	7,885	4,525	9.66	0.93
Boas Práticas de Manipulação em Serviços de Alimentação	Turma MAI/2022	7,773	5,040	9.63	1.00
Introdução à Libras	Turma JUN/2022	7,272	1,660	9.46	1.21
Total		1,338,572	407,934	9.20	1.45

Média por Categoria da Ação



Avaliação de cursos da Enap

- **Remuneração:** para cada curso completado, a remuneração atual tende a aumentar entre **1,4% e 2,6%**. Com efeitos positivos em até três anos depois da formação adicional.
- **Cargo Comissionado:** um curso a mais aumenta a probabilidade de avanço de nível de cargo em 0,7 p.p.
- **Mudança de órgão:** qualquer formação adicional também aumenta a probabilidade do servidor mudar para um órgão diferente de até **2.0 p.p.**

1

2

3

2

Anticipating *The Future*

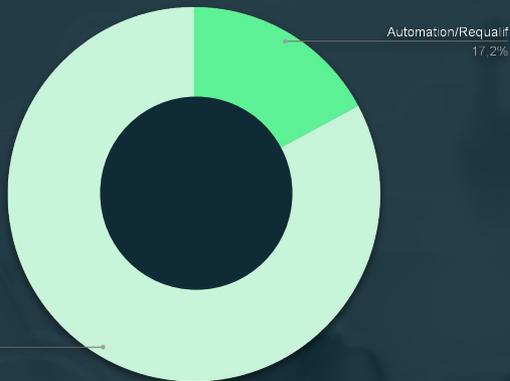
1

2

3



To be retired by 2030



1 in 4 public servants retiring by 2030 will have their roles replaced by automation (23%)



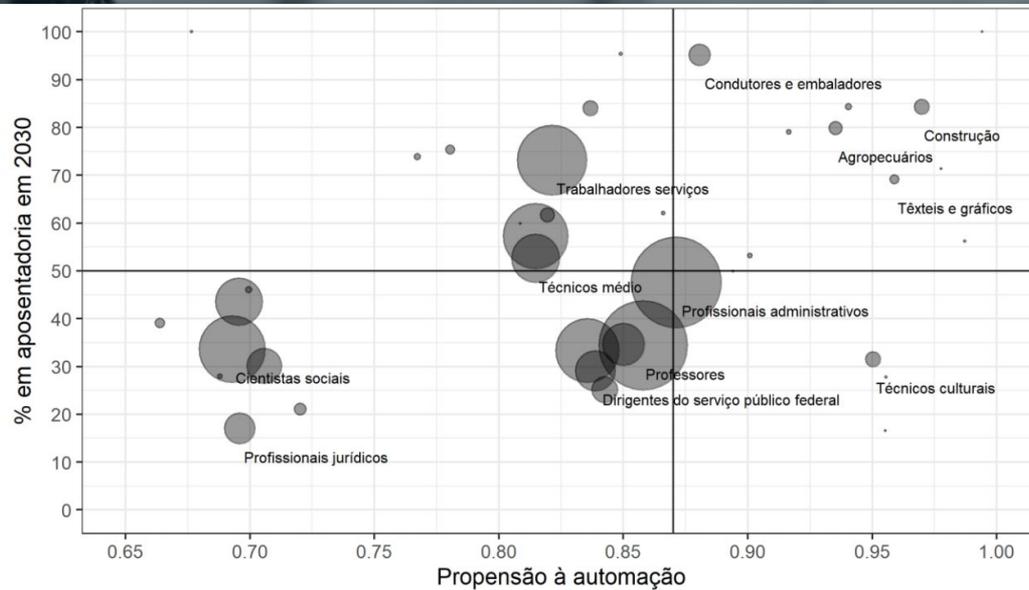
Not to be retired by 2030



1 in 5 public servants **not** retiring by 2030 will also have their roles replaced by automation (18%)



Propensity to automation *versus* likely to retire by 2030



Nota: tamanho das bolhas representa a quantidade de servidores no subgrupo, variando entre 1 e 90 mil.
Fonte: elaboração própria.

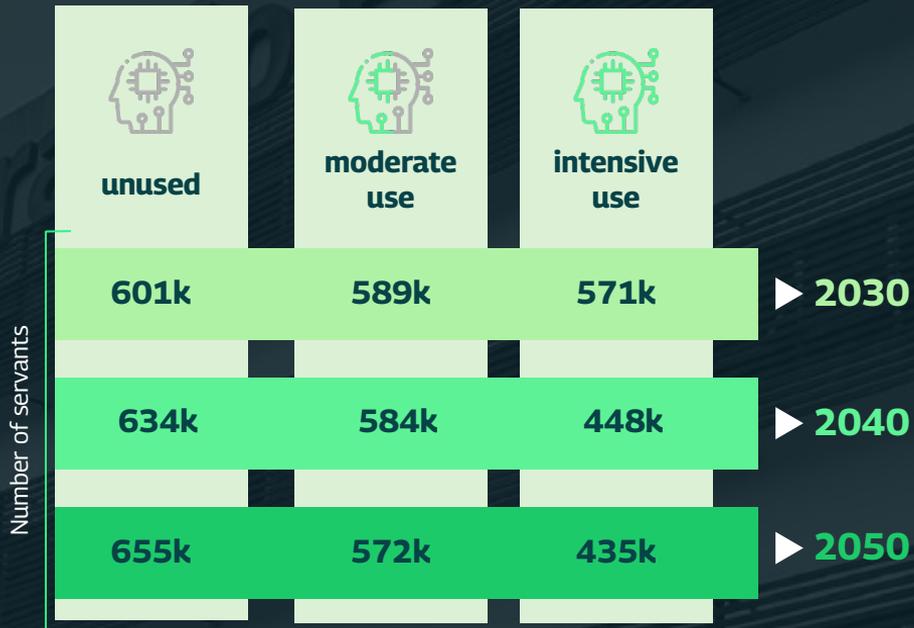
1

2

3

Need for public servants for the next decades

Projections with and without automation usage



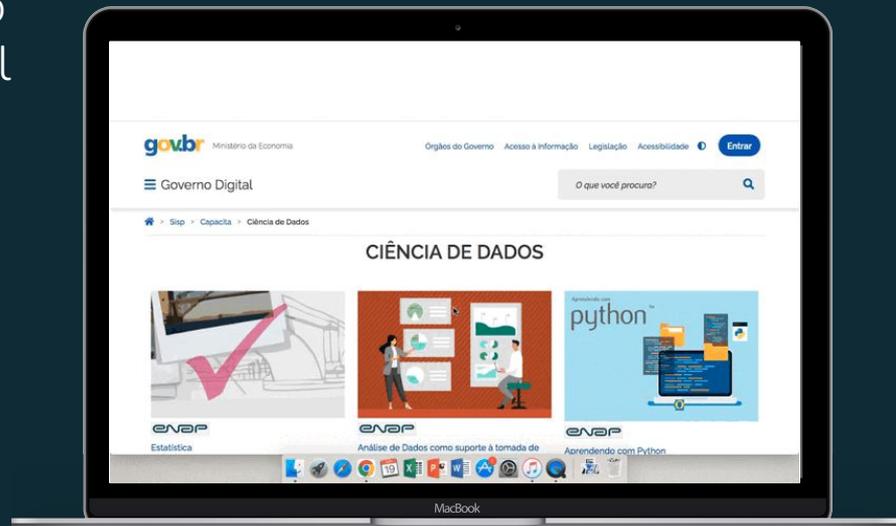
1

CapacitaGov

2

Partnership between Enap and the Digital Government Secretariat

3



77
courses

84.831
completed

1.015
Completed
advanced certificate

1

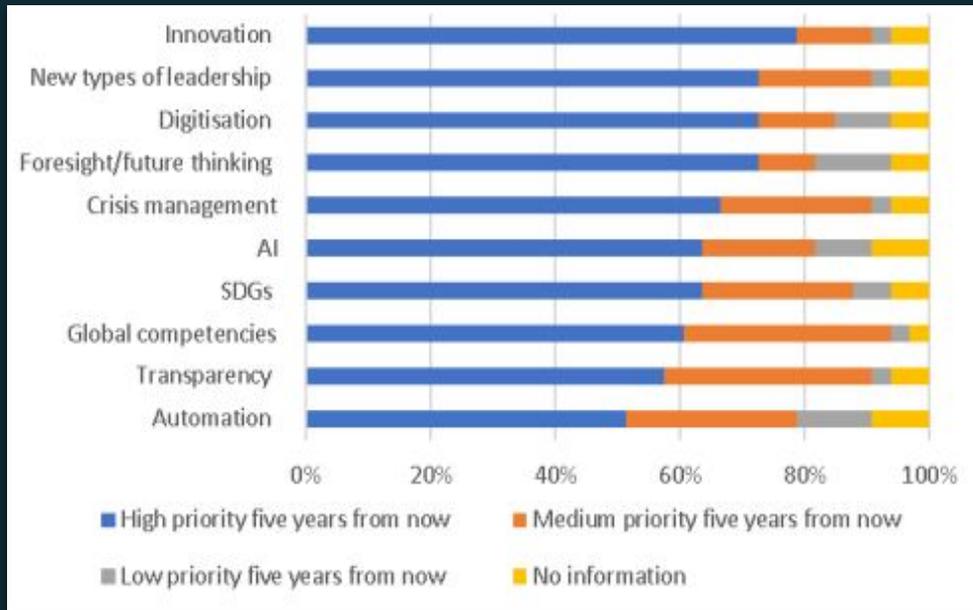
2

3



Figure 6. Priority programmes in the next 5 years

Survey question: Please indicate to what extent programmes on such topics will be a priority 5 years from now



1

Coding Bootcamp

2

3



154
students



4
classes



2
months



400
hours



Hands-on training
in coding, data
analysis and
**machine
learning.**

1

2

3

MPP

Master of Public Policy

- Fundamentals of the Policy Making Process
- Bootcamp on Statistics and Math
- Microeconomics and Policy Analysis
- Decision Models
- Empirical Methods for Policy Making
- Law, Economics and Public Policies
- Effective Management in Public Service
- Innovation and Transformation in Government
- Leadership in the Public Sector
- New Technologies and e-Government
- Sustainable Development



1

2

3

Professional Masters and PhD



Professional Masters Programs

Training and qualification of public managers with theoretical and methodological knowledge primordial to the performance of public policies in the options:

- Evaluation and Monitoring of Public Policies
- Governance and Development



Professional Doctorate

First Professional Doctorate program in Public Policies in a school of government in Brazil.

Connection between frontier research and professional practice for high-level qualification in the federal public service.

1

2

3

3

Services as Development

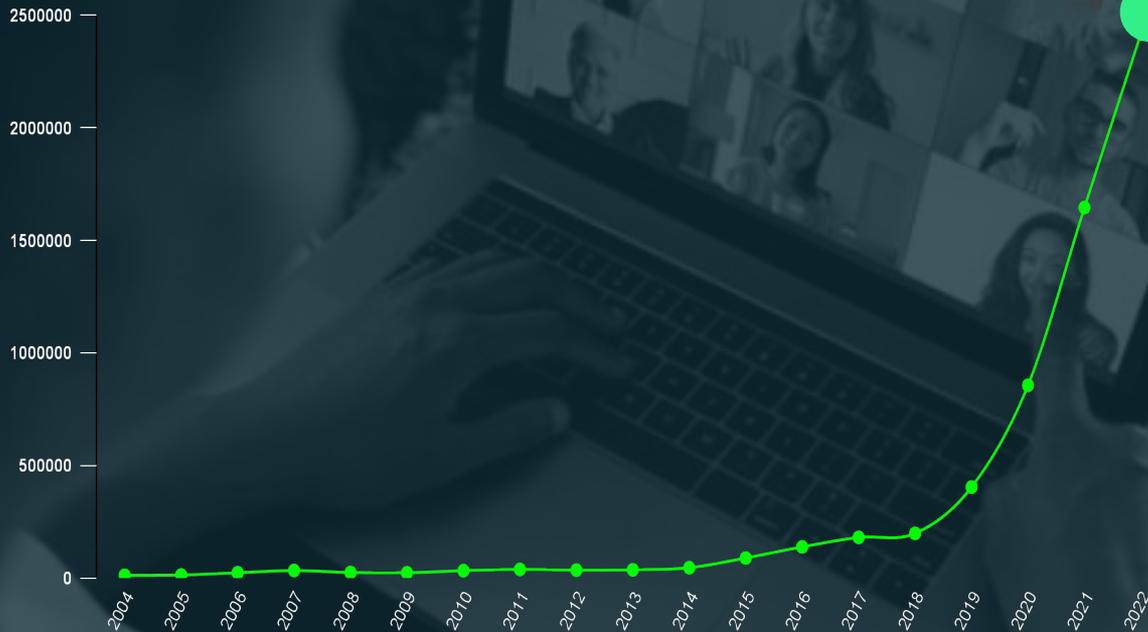
1

2

3

Enap online: *powering in knowledge*

Doing more



2.5 million
students

1

2

3

Learn by Doing

Evidence-based policies



Enap became the main public policy evaluation center within government.

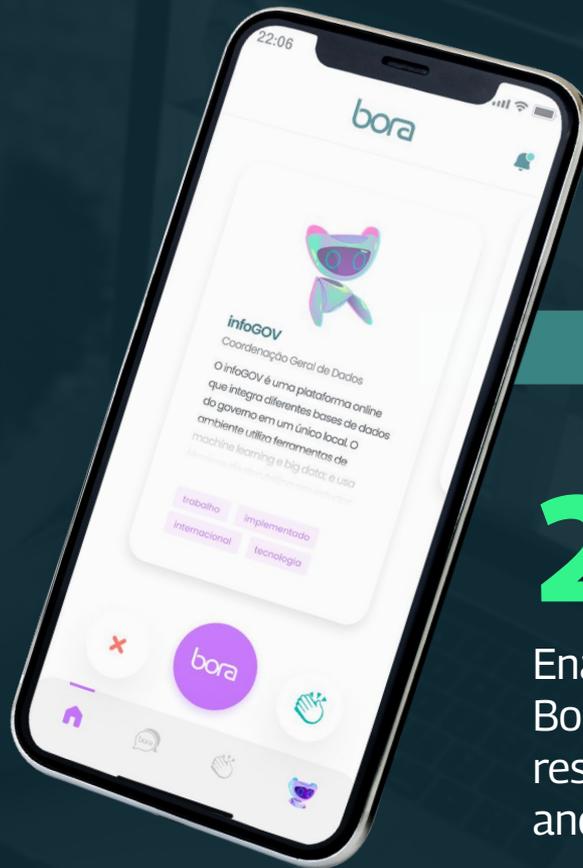
105 evaluations since 2020

1

2

3

Bora! Matching public service with anyone



2022

Enap launched the app Bora, that can connect researchers, public servants and society.

1

2

3

Improving human talent allocation in public sector

ENAP | Líderes que Transformam

Seja Líder | Instituição | PT-BR | Acesso Restrito

Lidere essa transformação e faça parte do futuro do setor público

Um serviço público de qualidade começa com os talentos certos nos lugares certos

Oportunidades

Buscar vagas

Filtrar por: Status da Vaga | Órgão Demandante | Localização | Limpar x

4 Vagas

| Mediador de conflitos em órgão público |
|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| BNDES | BNDES | BNDES | BNDES |
| 11/11/2021 até 12/01/2022 | 11/11/2021 até 12/01/2022 | 11/11/2021 até 12/01/2022 | 11/11/2021 até 12/01/2022 |
| Saiba mais | Saiba mais | Saiba mais | Saiba mais |

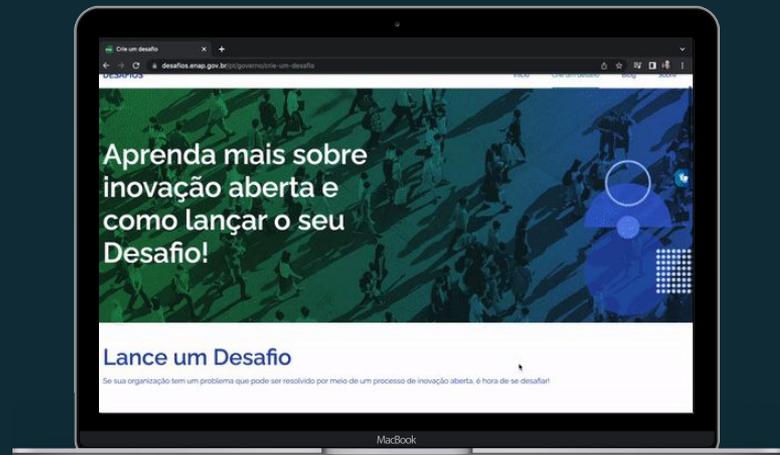
1

2

3

Platform gov.br/desafios

self-service platform, which allows public servants to run challenges, prizes and open-innovation competitions



1

2

3

Open Innovation

gov.br/desafios



+More than 2,000
participants



31
challenges



704
proposals received

R\$ 37 million in prizes

Organização:

Finep ENAP

MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Soluções de Inteligência Artificial para o Poder Público - 2ª Rodada

BID Mejorando vidas

Microsoft

PNUD

1

2

3



5.169 partnerships with non-state entities

"This map is a great encyclopaedia for Brazilian public managers to find **alternative solutions** for public service management"

(Fernando Schuler)

1

2

3

	ICE 2022	Ambiente Regulatório	Infraestrutura	Mercado	Acesso Capital	Inovacao	Capital Humano	Cultura Empreendedora
São Paulo - SP	1º - 9.29	9º - 7.17	1º - 9.45	16º - 7.03	1º - 11.98	1º - 8.53	57º - 5.83	9º - 7.49
Florianópolis - SC	2º - 8.50	7º - 7.47	10º - 7.33	10º - 7.30	8º - 6.66	3º - 8.03	1º - 8.77	11º - 7.47
Curitiba - PR	3º - 8.17	44º - 6.12	15º - 7.03	32º - 6.52	4º - 9.21	5º - 7.98	6º - 7.25	17º - 7.39
Vitória - ES	4º - 7.87	41º - 6.13	89º - 4.94	9º - 7.34	7º - 7.18	8º - 7.82	2º - 8.13	55º - 5.10
Belo Horizonte - MG	5º - 7.86	51º - 5.97	40º - 6.08	50º - 5.94	5º - 9.11	15º - 7.17	12º - 7.12	21º - 7.29

ÍNDICE DE CIDADES EMPREENDEDORAS

BRASIL
2022

1

Open Government and data analytics

2

3

Infogov

platform that enables analysis of more than 3 billion government records, in a simple and agile way.



Fellowship

Protocols to share federal government database with visiting researchers at Enap





TEMPO DE CRIAR

UMA AGENDA DE
FUTUROS PARA O BRASIL



IN SERVICE OF
THE FUTURE

ENAP

ENAP

Thank
you!

